

# 專案風險管理(台北班)

## ■ 課程簡介

本課程專注於專案風險管理相關技能。內容包括：專案基本觀念、專案目標、專案範疇、風險管控...，強調風險辨識手法與風險措施的策略。

## ■ 課程特色

- **企業真實案例**為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
- 以 **PMP** 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
- **體驗活動**，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
- 提供標準版之 **管理表單** 工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言

## ■ 適合對象

業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管、對專案成本分析有興趣者等...。

## ■ 課程大綱

主題	重點內容
專案週期體驗活動	模擬專案體驗活動 (小組競爭) · 專案週期、專案相關知識領域
專案管理基本概念	專案控管週期 專案十大知識關係
專案範疇與風險	目標設定原則與風險分析 範疇發展之創新架構與風險控管 優良的 WBS 之特性 個案演練—工作項目展開與風險
風險管理基本概念	風險管理體驗活動 · 風險管理案例 · 風險解釋

風險管理步驟	辨識風險 評估風險 風險策略措施 監視評估
風險辨識技巧	企業常用成本估算方法 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 系統化工具輔助法</li> <li>· 德爾菲法</li> <li>· 腦力激盪法</li> <li>· BU 分析法</li> </ul> 個案演練—風險辨識
風險策略措施	風險分級 量化風險等級 風險之 ATR 策略 風險之 DSE 策略 分析風險措施
監視評估	風險預期與員工心態 風險控制 風險管理表單解析

## ■ 講師簡介

### 林 講師

學歷/證照	PMP ( Project Management Professional ) 交通大學 商管碩士 輔仁大學 理工學士	
授課	九宮格領導 研發專案管理 基層主管訓練	新產品研發與導入實務 系統化問題分析解決 創新管理
經驗	中華民國創業育成協會—顧問 中華系統性創新學會—顧問 TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 元培科技大學資管系—兼任講師 工業技術研究院—專案經理 鼎新電腦—系統工程師 中科院強網計畫—工程師	特殊經驗： 數位學習國家型計畫—計畫管理 空中大學—電子商務講師 教育部績效卓越獎—技術與服務 創新管理學程



## 【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準!**
- 舉辦日期：**2019年08月14日(三)**，09:00am~17:00pm，共計 7 小時
- 課程費用：原價 4,000 元

**非**網站會員，開課 10 日前報名 或 2 人以上團報，享有優惠價 3,700/人

加入 [工研院學習服務網站會員](#) 並線上報名：

- 網站會員享勤學點數(500 點)優惠價 3,500/人
- 網站會員 2 人以上團體報名，享勤學點數(600 點)折扣優惠價 3,100/人

### ■ 報名方式：

工研院學習服務網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>

或請以正楷填妥報名表傳真至 02-2381-1000 或 email 至 StevenChao@itri.org.tw

### ■ 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 趙先生、308 陳小姐

### ■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源，如未於開課前三日告知而臨時不來者，恕不退費。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：[StevenChao@itri.org.tw](mailto:StevenChao@itri.org.tw) 趙先生收】

<b>專案風險管理(台北班)</b>						
公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。						總計 課程費用  \$ _____



歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線02-2370-1111 ~ 工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨 ~